

**ASSOCIAZIONE CULTURALE GardaMusei**  
**GARDONE RIVIERA (BS)**  
Via del Vittoriale, 12

Registro verbali adunanze Assemblea

Verbale n° 21 del 29 novembre 2022. Alle ore 17.00 presso la motonave Zanardelli, ormeggiata sul lungolago di Desenzano del Garda, si riunisce l'assemblea dell'associazione culturale GardaMusei.

<b>COMPONENTI</b>	<b>PRESENTE</b>	<b>ASSENTE</b>	<b>DELEGA</b>
Associazione Museo Mille Miglia - Città di Brescia		X	
Banca Valsabbina	X		
Centrale Idroelettrica di Riva del Garda		X	
Città di Cremona	X		
Città di Desenzano del Garda	X		
Città di Gardone Riviera		X	
Città di Salò	X		
Comune di Garda		X	
Comune di Manerba del Garda	X		
Comune di Peschiera del Garda	X		
Comune di Sirmione	X		
Comune di Toscolano Maderno	X		
Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano	X		
Consorzio Albergatori e Operatori Turistici di Desenzano	X		
Fondazione Il Vittoriale degli Italiani	X		
Fondazione Museo Il Divino Infante		X	
Fondazione Opera Pia Carità Laicale e Istituto Lodroniano	X		
Fondazione Valle delle Cartiere	X		
Gardaland s.r.l		X	
Museo Diocesano di Brescia	X		
Provincia di Brescia			X

Fondazione Nazionale Carlo Collodi		X	
Comune di Erice		X	
Ocean Viaggi SRL	X		
Comune di Malcesine			X
Comune di Castelnuovo del Garda	X		
Navigazione dei laghi - Navigarda	X		

Sono inoltre presenti il Presidente Matteo Bussei, il Direttore Generale Giordano Bruno Guerri, l'Assessore alla Cultura e Autonomia di Regione Lombardia Stefano Bruno Galli, il dott. Alberto Scotti, il dott. Davide Bertoloni e la dott.ssa Luisa Copeta per la verbalizzazione della riunione.

Ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente e del Direttore Generale;
- 2) Elezione del nuovo Consiglio Direttivo in carica dal 13 dicembre 2022;
- 3) Elezione del Presidente da parte del nuovo Consiglio Direttivo;
- 4) Presentazione avanzamento lavori per nuovo sistema di bigliettazione online;
- 5) Presentazione ed eventuale discussione su regolamento, accordo e contratto per il nuovo sistema di bigliettazione online;
- 6) Bilancio previsionale di chiusura dell'anno sociale 2022;
- 7) Previsione delle attività di GardaMusei per l'anno 2023;
- 8) Varie ed eventuali.

Aprire l'assemblea il **Presidente Matteo Bussei** salutando i presenti e comunicando che nel mese di dicembre la Provincia di Mantova approverà l'adesione a GardaMusei. La Provincia di Mantova rappresenta un nuovo e importante socio a sostegno dell'associazione, oltre che l'estensione del territorio GardaMusei nel mantovano. Chiede quindi ai presenti l'approvazione dell'adesione.

L'**assemblea** ringrazia e approva all'unanimità.

Il **Presidente** riprende parola comunicando che il contratto di collaborazione con la dott.ssa Luisa Copeta è in scadenza al 31 dicembre 2022. L'intenzione è quella di rinnovare il contratto anche per l'anno a venire e chiede quindi ai presenti l'approvazione.

L'**assemblea** ringrazia e approva all'unanimità.

Il **Presidente** cede quindi la parola alla dott.ssa Luisa Copeta per la presentazione dei progetti realizzati nel 2022 e le previsioni per il 2023.

La **Dott.ssa Luisa Copeta** prende parola comunicando che l'associazione ha numerosi progetti in corso che continuano a coinvolgere i soci e le università con le quali

l'associazione collabora. E' il caso del progetto podcasts, avviato nel 2020, che ha visto la pubblicazione di 14 nuove puntate per le serie esistenti e di un nuovo podcast in lingua inglese chiamato "Welcome to lake Garda", a supporto dei turisti stranieri sul territorio gardesano.

Si è rafforzata e rinnovata inoltre la collaborazione con l'Accademia LABA di Brescia. Grazie infatti alla collaborazione con l'Accademia, numerose studentesse hanno scelto GardaMusei come sede per svolgere il loro tirocinio universitario sviluppando insieme al nostro personale una serie di guide turistiche tematiche. Le guide, pubblicate nell'apposita sezione sul sito di GardaMusei, sono a disposizione per il download gratuito e, tramite grafiche colorate e accattivanti, supportano il turista nella visita del territorio. Il titolo di ciascuna guida tematica ricorda un detto o un proverbio locale, a marcare ulteriormente il legame con il territorio. Le prime guide pubblicate sono state realizzate in collaborazione con le studentesse Marina Lazzarini e Elena Martin.

Nel 2022 GardaMusei ha scelto di rinnovare la propria immagine digitale, rinnovando il sito web e aggiungendo nuove sezioni. Nella fase di rinnovamento è stata inserita una nuova sezione dedicata al progetto GardaMusei TAG.

Abbiamo infatti mappato i luoghi di GardaMusei e, attraverso la tecnologia, abbiamo reso più facilmente accessibili le informazioni su di essi consentendo, tramite l'inquadratura di un QRcode con lo smartphone, di accedere a una pagina dedicata al monumento, al museo, al luogo naturale o all'opera d'arte su cui è apposto il QRcode. La pagina specifica contiene - in continuo aggiornamento - immagini e notizie storiche, artistiche e turistiche del bene. Oggi sono oltre 90 i luoghi identificati.

Nel 2022 GardaMusei è stata promossa anche fuori dal proprio territorio: il direttore generale Giordano Bruno Guerri ha infatti intrapreso, nel dicembre, un viaggio a Calcutta e Singapore per promuovere l'associazione e tutto il territorio che ne fa parte. Le agenzie Ocean Viaggi invece hanno portato l'associazione a fiere nazionali ed internazionali per la promozione del territorio e delle sue attività.

A supporto dell'associazione anche gli albergatori locali, che hanno scelto nel 2022 di acquistare pacchetti di tessere GardaMusei da omaggiare ai propri ospiti.

Il 2023 sarà un anno intenso per GardaMusei. Il progetto Percorsi Inimitabili, tra i vincitori nel 2021 del bando GAL2020 Garda Valsabbia rientrante negli *"Incentivi per lo sviluppo di infrastrutture e di servizi turistici locali"*, è stato avviato attraverso la realizzazione in back end di una mappa interattiva nella quale, con una serie di filtri, il turista digitale potrà selezionare i luoghi che desidera visitare e pre-acquistare un voucher unico di accesso, da convertire in biglietto presso le biglietterie dei singoli luoghi. Il nuovo sistema verrà pubblicato online nella primavera 2023: sarà accompagnato da due applicazioni, una per IOS e una per Android, e da un sistema gestionale interno ad uso esclusivo dei soci di GardaMusei e degli enti che aderiranno al progetto.

**L'assemblea** ringrazia e approva all'unanimità.

Il **Direttore Generale Giordano Bruno Guerri** prende parola per comunicare che, come anticipato nei precedenti incontri, il mandato del Presidente Matteo Bussei, dopo quattro anni consecutivi, è in scadenza. Ringrazia quindi il Presidente per il suo impegno e per la sua presenza fattiva, attenta e operativa, augurandosi che il prossimo presidente sia ugualmente attivo e dinamico.

L'**assemblea** ringrazia e approva.

Il **Direttore Generale Giordano Bruno Guerri** cede quindi la parola all'Assessore Stefano Bruno Galli, la cui presenza a sostegno dell'associazione è stata costante negli anni e per la quale lo ringraziamo.

L'**Assessore alla Cultura e Autonomia di Regione Lombardia Stefano Bruno Galli** prende parola ringraziando i presenti e complimentandosi con il Presidente Matteo Bussei per gli anni di presidenza, che ha seguito con molta attenzione e interesse. GardaMusei è cresciuta in modo significativo, ed è un' evidenza importante per la nostra Regione. Esistono oggi molte realtà che, seppur con gli stessi obiettivi, funzionano in modo diverso e non sempre centrano l'obiettivo di far rete sul territorio. In GardaMusei i soci collaborano, siano essi enti pubblici o enti privati, in modo efficiente. Costruire reti culturali e turistiche oggi è molto difficile, perché ci sono prese di posizioni molto forti che spesso impediscono il dialogo, anche se questo viene incentivato dalle istituzioni stesse. La crescita di GardaMusei è stata seguita con ammirazione e la presenza oggi è una testimonianza di esortazione a proseguire nella direzione presa perché efficiente. Ottima notizia l'ingresso della Provincia di Mantova, che completa lo sviluppo dell'associazione verso la sponda meridionale del lago di Garda. Questo potrà consentire l'avvicinamento di GardaMusei al MUDRI, il Museo Diffuso del Rinascimento Italiano, mettendo in rete le testimonianze risorgimentali diffuse a cavallo delle due regioni (Regione Lombardia e Regione Veneto). Nel 2023 Bergamo e Brescia saranno - insieme - Capitale Italiana della Cultura. Questo importante appuntamento, sancito con un protocollo d'intesa con le rispettive Province, vuole coinvolgere non solo i territori cittadini ma tutti quelli inclusi nella loro provincia di appartenenza. GardaMusei diventa quindi un ente importante per il settore culturale in questo anno di eventi.

L'**assemblea** ringrazia e approva.

Il **Presidente** riprende quindi parola introducendo il dott. Davide Bertoloni, collaboratore informatico dell'associazione che si sta occupando della realizzazione del sistema di bigliettazione unica GardaMusei.

Il **dott. Davide Bertoloni** prende parola illustrando quanto fatto fino ad oggi e quanto previsto entro la primavera 2023.

Attualmente è online una versione bozza del sito nella quale è stata inserita una mappa digitale. Sulla mappa sono individuate le realtà che ad oggi hanno aderito al progetto, siano esse con ingresso a pagamento o gratuito. Per ciascuna realtà è stato poi inserito uno specchietto illustrativo dove l'utente potrà trovare oltre a un'immagine anche un

breve testo descrittivo e il prezzo del biglietto di ingresso riservato a chi acquista dal portale. Una serie di filtri consente inoltre di selezionare per tematica le realtà del territorio: arte e cultura, aree archeologiche, attività nella natura, luoghi adatti ai bambini, luoghi che ammettono animali da compagnia, luoghi accessibili anche a persone con disabilità e luoghi nei quali è possibile fare una visita in lingua straniera.

Particolare attenzione verrà data ai luoghi rurali appartenenti al territorio GAL, oggetto del bando vinto. Si cercherà pertanto di incentivare i flussi turistici suggerendo agli utenti anche i luoghi meno comuni o meno ricercati.

GardaMusei inoltre propone dei percorsi “pre-impostati”, tali da supportare i turisti in visita sul territorio. Un’apposita sezione nel sito suggerirà quindi percorsi di breve e lunga durata per visitare il territorio.

Una volta selezionate le realtà per le quali si desidera acquistare il biglietto unico, il totale del costo verrà riportato nel carrello, indicando anche quanto l’utente risparmia passando dal portale GardaMusei. I pagamenti potranno essere effettuati attraverso carta di credito, Paypal e Satispay.

L’**assemblea** ringrazia e approva.

La **dott.ssa Delia Maria Castellini**, Sindaco del Comune di Toscolano Maderno, interviene chiedendo dove si possono reperire le informazioni circa il funzionamento del portale.

Il **dott. Davide Bertoloni** risponde comunicando che verranno fatti degli incontri chiarificatori in merito al funzionamento e al supporto del personale che opererà sul portale.

Il **dott. Eliseo Capretti**, legale rappresentante delle agenzie Ocean Viaggi, interviene chiedendo se è confermata la presenza di una percentuale da riservare agli operatori turistici che faranno da tramite sul portale.

Il **dott. Davide Bertoloni** comunica che è prevista una percentuale riservata, così come indicato in precedenza, in funzione di quanto segnalato da ciascuna realtà.

Il **Presidente** riprende parola chiedendo ai presenti di segnalare nelle prossime settimane le possibili realtà da inserire nel portale, facendo riferimento alla dott.ssa Luisa Copeta per eventuali chiarimenti sull’adesione, e al dott. Davide Bertoloni per il funzionamento del portale.

L’**assemblea** ringrazia e approva.

Il **Presidente** chiede ai presenti se ci sono osservazioni in merito alla documentazione inviata nelle settimane precedenti l’assemblea ossia:

- 1) Accordo per il rilascio di voucher per Titoli di Ingresso, ossia l’accordo da sottoscrivere per aderire al progetto nel quale vengono specificate la modalità di esecuzione, la scontistica prevista e la procedura per il versamento degli incassi;

- 2) Condizioni generali di contratto, ossia le condizioni che disciplinano il rilascio di voucher di Titoli di Ingresso per l'accesso a realtà, luoghi e eventi effettuato da GardaMusei in nome e per conto del Socio aderente, della Realtà o dell'Ente Organizzatore;
- 3) Regolamento contabile fiscale per il rilascio dei voucher per Titoli di Ingresso, ossia il regolamento della procedura di vendita dei voucher all'utente finale.

Se non vengono avanzate osservazioni si procede all'approvazione.

L'**assemblea** ringrazia e, non avanzando osservazioni, approva.

Il **Presidente** comunica che è stato chiesto al commercialista dell'associazione, il dott. Alberto Scotti, di preparare una bozza del bilancio pre-consuntivo dell'anno 2022, in vista del passaggio di consegne con il nuovo presidente (successivo Consiglio Direttivo). Cede quindi la parola al dott. Alberto Scotti.

Il **dott. Alberto Scotti** prende parola comunicando che il pre-consuntivo redatto per la presente riunione è una stima che considera quello che sarà l'esercizio dal 1 gennaio 2022 al 31 dicembre 2022.

Il conto economico contiene i costi della gestione, che sono allineati rispetto al bilancio approvato per l'esercizio passato 2021. Una nuova voce, per circa 12.000 €, riguarda le spese per bandi (bando della bigliettazione) che in gran parte viene compensato con la voce di circa 9.000 € di rimborsi. Per quanto riguarda i proventi ci sono le quote associative annuali, disposte per competenza e non per cassa, cresciute di circa 10.000 € rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda i costi sono inseriti i costi dei collaboratori, le spese per bandi, le spese amministrative e le spese di promozione. Si avrà un utile di esercizio di circa 12.000 €.

Per quanto riguarda la situazione finanziaria, il saldo del conto corrente di fine anno dovrebbe essere di circa 112.000 €. Le attività immobilizzate sono perlopiù immateriali e ci sono dei crediti per quote associative non ancora incassate.

Per quanto riguarda le passività, non ci sono sostanzialmente debiti, e c'è l'accumulo come avanzo di gestione degli esercizi precedenti per circa 85.000 € oltre al capitale sociale.

Se ci sono domande è a disposizione per chiarimenti. In alternativa si procede all'approvazione del pre-consuntivo.

L'**assemblea** ringrazia e approva.

Il **Presidente** prende parola comunicando che l'attuale Consiglio Direttivo è in scadenza. Nell'assemblea precedente è stata avanzata una proposta per la composizione del nuovo Consiglio Direttivo, tale da garantire la proporzionalità come da statuto, e al tempo stesso avere un referente rappresentativo per ogni area territoriale di competenza GardaMusei. Tale Consiglio Direttivo è stato pensato per dare forza all'associazione in vista dei prossimi progetti e impegni. L'ipotesi avanzata prevedeva la presenza nel Consiglio Direttivo di:

- Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano, come socio fondatore, ente pubblico e rappresentante dell'alto Garda;
- Città di Cremona, come socio ordinario, ente pubblico e rappresentante del territorio cremonese;
- Provincia di Brescia, come socio ordinario, ente pubblico e rappresentante del territorio bresciano;
- Comune di Sirmione, come socio ordinario, ente pubblico e rappresentante del basso Garda;
- Fondazione Il Vittoriale degli Italiani, come socio fondatore, ente privato e sede dell'Associazione;
- Banca Valsabbina, come socio ordinario, ente privato e presso il quale GardaMusei ha il proprio conto corrente;
- Navigarda, come socio ordinario, ente privato e di collegamento tra le tre sponde del lago di Garda;

Non sono arrivate nei giorni scorsi nuove candidature. Qualora non dovessero esserci nuove proposte si procede all'approvazione della formazione indicata.

L'**assemblea** ringrazia e, non avanzando osservazioni, approva all'unanimità.

Il **Consiglio Direttivo**, con mandato a partire dal 18 dicembre 2022 e termine al 18 dicembre 2026, è quindi rappresentato da: Matteo Bussei (Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano), Barbara Manfredini (Città di Cremona), Ambrogio Paiardi (delegato della Provincia di Brescia), Mauro Carrozza (Comune di Sirmione), Giordano Bruno Guerri (Fondazione Il Vittoriale degli Italiani), Alberto Pelizzari (Banca Valsabbina), Giuseppe Mafale (Navigarda).

Avendo esaurito gli argomenti posti all'ordine del giorno l'assemblea si scioglie alle ore 18.00. Segue Consiglio Direttivo per la nomina del nuovo Presidente.

Il Presidente  
Matteo Bussei



Il Verbalizzante  
Luisa Copeta

